

PROGRAMME  
NIVEAU II

YES

PRO

## FORMATION À L'ENTREPRENEURIAT ENGAGÉ

Un parcours de formation à destination des développeurs économiques d'Occitanie pour guider les entreprises engagées sur leur territoire



## POURQUOI PARTICIPER ?

Vous vous interrogez sur les modèles qui concilient **performance économique et utilité sociétale** ?

Vous souhaitez monter en compétence pour guider au mieux les entreprises qui s'engagent pour **la transition écologique et sociale de votre territoire** ?

Vous êtes volontaire pour **confronter vos pratiques d'accompagnement** au service d'une économie durable et de proximité ?

La formation **YESS PRO niveau II** vous permet de développer de nouvelles expertises et de proposer un accompagnement renforcé aux entreprises engagées de votre territoire (entreprises de l'ESS et entreprises « en transition » initiant un engagement sociétal). Au programme : **5 modules** thématiques et **une rencontre** en présentiel pour vous outiller et questionner vos pratiques du développement économique et territorial.

## PUBLICS & PRÉREQUIS

- Professionnels issus de structures proposant un parcours d'accompagnement à **360° et dans la durée aux entreprises (pépinières, incubateurs, BGE)** - Membres du Réseau des développeurs économiques Occitanie (**RDEO**).
- Avoir une 1ère approche des enjeux de l'ESS/entrepreneuriat engagé : participation à la YESS Pro niveau I, expérience d'orientation ou suivi d'une entreprise engagée.\*
- S'engager à participer à l'ensemble du programme.
- 20 à 30 participants.

*\*Idéalement, n'hésitez pas à vous inscrire, nous en discuterons ensemble.*

## PARCOURS DE FORMATION

### Module 1

Comprendre les modèles de l'ESS/entrepreneuriat engagé  
30 septembre 2022 | visio

Rencontre de la communauté YESS Pro  
13 octobre 2022  
Présentiel

### Module 2

Accompagner la mise en place d'une gouvernance partagée  
18 novembre 2022 | visio

### Module 4

Conseiller les entreprises de l'ESS/engagées dans leurs stratégies de financement  
13 janvier 2023 | visio

### Module 3

Appréhender les modèles économiques à impact  
16 décembre 2022 | visio

### Module 5

Accompagner la transition écologique des entreprises de l'ESS/engagées  
10 février 2023 | visio

### Après la formation

Accès à toutes les ressources de la communauté YESS PRO : Cafés d'échange, Expertises Réalis/Cité+ pour vos entreprises...





## MODULE 1

# COMPRENDRE LES DIFFÉRENTS MODÈLES DE L'ESS ET DE L'ENTREPRENEURIAT ENGAGÉ

### Objectifs pédagogiques

- Appréhender les différentes dimensions d'une stratégie d'impact d'une entreprise.
- Comprendre comment se déclinent les formes d'engagement dans le cadre des différents modèles juridiques de l'ESS / entrepreneuriat engagé.
- Dispenser un 1<sup>er</sup> niveau de conseil : informer sur les différentes formes d'engagement et aiguiller vers les modèles qui correspondent à la stratégie et à l'impact recherché.
- Orienter les entreprises vers les structures de conseils adéquates en région.

### Contenu de la formation

- Accompagner la démarche : qualifier l'enjeu et l'objectif de l'entreprise engagée.
- Définition et adéquation entre les différents modèles juridiques de l'ESS et autres formes d'engagement (entreprises à mission, démarches RSE) avec la stratégie de l'entreprise.
- Mise en application sur la base de cas d'entreprises : grille d'analyse de leur «stratégie d'impact» et lien avec le modèle juridique choisi.
- Panorama des accompagnateurs et réseaux régionaux en fonction du modèle choisi.



**Formateur :** Terre d'avance



TERRE D'AVANCE



**Date :** 30 septembre 2022 (matin) – En visioconférence



## MODULE 2

### ACCOMPAGNER LA MISE EN PLACE D'UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

#### Objectifs pédagogiques

- Identifier les formes que peut prendre une gouvernance partagée selon différents modèles de l'ESS (association, coopérative, société commerciale de l'ESS).
- Poser les bonnes questions à un porteur de projet ou à un collectif sur ses enjeux en matière de partage du pouvoir.
- Orienter les entreprises vers les structures ressources adéquates en région.

#### Contenu de la formation

- Les enjeux clefs du partage du pouvoir à aborder dans le cadre d'un accompagnement, les leviers du principe démocratique.
- La diversité des formes de gouvernance partagée : principes posés par la loi ESS de 2014 et diversité des formes « vécues ».
- Exemples de méthodes d'accompagnement sur la base de retours d'expérience (gouvernance d'une SCIC, fonctionnement d'une association, ouverture aux parties prenantes au sein d'une société commerciale de l'ESS, etc.)
- Mise en application sur la base de cas pratiques.



**Formateur :** Envolée Pyrénéenne



**Date :** 18 novembre 2022 (journée) – En visioconférence



## MODULE 3

### APPRÉHENDER LES MODÈLES ÉCONOMIQUES À IMPACT

#### Objectifs pédagogiques

- Questionner et challenger un porteur de projet ou une entreprise de l'ESS / engagée pour l'accompagner dans la construction et/ou évolution de son modèle économique à impact.
- Identifier des leviers pour mettre en place un modèle économique à impact durable.

#### Contenu de la formation

- La notion de modèle économique à impact : aligner son modèle économique avec sa stratégie d'impact, les spécificités des modèles marchands, non marchands, hybrides.
- Prise en main d'outils pour accompagner la définition d'un modèle économique à impact, illustrations et mise en perspective.
- Identification des leviers d'action pour optimiser un modèle économique en maximisant l'impact sociétal : cas concrets et échanges collectifs.



**Formateur :** Terre d'avance



TERRE D'AVANCE



**Date :** 16 décembre 2022 (journée)



## MODULE 4

# CONSEILLER LES ENTREPRISES DE L'ESS/ENGAGÉES DANS LEURS STRATÉGIES DE FINANCEMENT

### Objectifs pédagogiques

- Comprendre les problématiques spécifiques de financement des entreprises de l'ESS.
- Savoir identifier/orienter vers les principales solutions de financement dédiées en région.

### Contenu de la formation

- Les spécificités des besoins de financement selon les types d'entreprises de l'ESS/engagées.
- Les solutions de financement activables pour les entreprises de l'ESS/engagées: cartographie des offres régionales, outils par catégorie de besoins.
- Les méthodes d'accompagnement pour conseiller une entreprise engagée dans sa stratégie de financement (diagnostic des besoins, montage d'un plan de financement, temporalité, etc.)
- Mise en application sur la base de cas pratiques.



**Formateur :** France Active AIRDIE Occitanie

**FRANCEACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
**AIRDIE-OCCITANIE**



**Date :** 13 janvier 2023 (journée) – En visioconférence



## MODULE 5

# ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DES ENTREPRISES DE L'ESS/ENGAGÉES

### Objectifs pédagogiques

- Poser les bonnes questions à un porteur de projet ou une entreprise pour identifier ses priorités en matière d'évolution de ses pratiques environnementales.
- Repérer différents outils de diagnostic adaptés aux entreprises en création et TPE-PME.
- Orienter les entreprises vers les acteurs ressources en région pour progresser.

### Contenu de la formation

- Les principales notions et domaines clefs à aborder en matière de transition écologique des entreprises.
- Les méthodes et ressources clefs pour accompagner sur les enjeux suivants : évolution des pratiques internes, transition vers des stratégies économiques économes en ressources (éco-conception, économie de la fonctionnalité, EIT), la transition écologique comme proposition de valeur.
- Les acteurs mobilisables en région pour progresser sur ces différentes dimensions.
- Mise en application sur la base de cas pratiques.



**Formateur :** Almé Conseil



**Date :** 10 février 2023 (journée) – En visioconférence



## EVENEMENT

### RENCONTRE DE LA COMMUNAUTE YESS PRO

#### Objectifs

Favoriser l'interconnaissance et construire ensemble les modalités de coopération entre structures généralistes/spécialistes ESS.

#### Programme

- **Matin : Rencontre YESS PRO**

Ateliers collaboratifs pour :

- « Designer » le parcours d'une entreprise engagée
- Co-construire les modalités de coopération entre structures ESS/généralistes
- Réfléchir aux modalités de valorisation de l'expertise YESS Pro acquise.

- **Après-midi : Lab'session du RésO IP+** (pour les membres du RésO IP+)



**Participants :** Rencontre ouverte, le matin, à tous les « formés » YESS Pro (éditions 2020,2021,2022) et aux partenaires de l'ESS.



**Date :** 13 octobre 2022 (matin) en présentiel à Carcassonne ou Narbonne (lieu en cours de confirmation).







Inscriptions  
Jusqu'au 20 juillet 2022

[via ce lien](#)



Formation prise en charge par  
la Région Occitanie

### Des questions?

[pauline.schwartz@laregion.fr](mailto:pauline.schwartz@laregion.fr)  
[lucie.parnaudeau@agence-adocc.com](mailto:lucie.parnaudeau@agence-adocc.com)

[www.laregion-realis.fr/YESS-PRO](http://www.laregion-realis.fr/YESS-PRO)

